

SAE TOTAL ENERGIE 2025

Presenté par

**Chloé, Cherine, Rémy,
Joséphine**



Sommaire

I) Présentation et caractérisation	4
II. Analyse des Parties prenantes	9
A) Analyse Financière	12
III) Diagnostic stratégiques	14
A) Diagnostic interne	14
B) Diagnostic externe :	17
IV) Les Stratégies	22
V) Développement des points du diagnostic	27
a) Plan juridique	27
b) Plan économique	29
C) Plan environnemental	32
D) Politique	35
VI) Conclusion	37
VII) Partie politique de Chérine	38
VIII) Partie écologique de Chloé	41
IX) Partie économique de Josephine	45
X) Partie juridique de Rémy	47
XI) Bibliographie	50

I) Présentation de l'entreprise et caractérisation

Présentation

TotalEnergies est une entreprise française fondée en 1924 et aujourd'hui présente dans plus de 130 pays. Historiquement pétrolière, elle est devenue un acteur multi-énergies depuis son changement de nom en 2021. Le groupe produit et distribue du pétrole, du gaz naturel (dont le GNL où il fait partie des leaders mondiaux), mais développe de plus en plus l'électricité et les énergies renouvelables comme le solaire, l'éolien, le stockage et l'hydrogène. Sa mission est de fournir une énergie fiable, abordable et de plus en plus propre, avec un objectif de neutralité carbone d'ici 2050.

TotalEnergies s'adresse aussi bien aux particuliers (carburants, électricité, bornes de recharge), qu'aux entreprises et gouvernements. Le groupe dispose d'un large réseau de stations-service et investit fortement dans la mobilité électrique, les biocarburants et le biogaz. Son positionnement est celui d'un acteur énergétique global, capable de répondre aux besoins actuels tout en accélérant la transition énergétique.

Ses principaux concurrents directs sont Shell, BP, ExxonMobil ou encore ENI, tandis que des acteurs comme EDF, Engie, Iberdrola ou Tesla représentent une concurrence indirecte dans l'électricité ou la mobilité. TotalEnergies bénéficie de fortes capacités d'investissement, d'une présence mondiale et d'un portefeuille très diversifié, mais reste exposée aux critiques liées aux énergies fossiles, ainsi qu'aux fluctuations des prix et aux risques géopolitiques.

Le groupe fait face à des opportunités majeures avec la croissance des renouvelables, des bornes électriques, de l'hydrogène ou du marché du GNL, mais également à des menaces comme le durcissement des réglementations climatiques, la compétition croissante dans les énergies propres et les enjeux d'image. TotalEnergies se positionne ainsi comme une entreprise en pleine transformation, cherchant à devenir un leader mondial des énergies bas carbone tout en assurant la sécurité énergétique.

Caractérisation

Type d'organisation	Il s'agit d'une entreprise privée.
Forme / Statut juridique	C'est une société Européenne
But	Lucratif : total énergie est une entreprise à but commercial
Finalité	<p>Économique : Financière : générer du profit, assurer sa pérennité dans le secteur de l'énergie (pétrole, gaz, renouvelables) Sociétal / environnemental : s'engager dans la transition énergétique (énergies renouvelables, neutralité carbone) Sociale : bien-être des employés, responsabilité sociale d'entreprise (RSE).</p>
Financement	<p>Capital privé (actionnaires) ; emprunts, marchés financiers ; Réinvestissement des bénéfices</p>
Type de production	Biens et services marchand : exploration et production de pétrole et gaz, raffinage, pétrochimie, commercialisation d'énergie, production d'électricité.
Secteur d'activité	<p>Primaire : extraction de pétrole et gaz Secondaire : raffinage, chimie (transformation des matières premières) Tertiaire : distribution, marketing, services d'électricité renouvelable. (Services)</p>
Taille	<p>Grande entreprise : 102 579 collaborateurs (d'après wikipédia) 3500 salariés pour la maison mère (d'après l'INSEE)</p>

<p>Champs géographique</p>	<p>International, TotalEnergies est présent dans de très nombreux pays à travers le monde, tant pour l'exploration, la production que les distributions et les renouvelables.</p>
<p>Nature de l'activité</p>	<p>Multi-énergies : TotalEnergies opère dans l'énergie fossile (pétrole / électricité, solaire, éolien).</p>
<p>Ressources :</p>	
<p>Ressources financières</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Apport en capital <ul style="list-style-type: none"> · L'argent des actionnaires · L'augmentation du capital · La valorisation boursière -Bénéfices <ul style="list-style-type: none"> · Réinvestis dans de nouveaux projets · Versés aux actionnaires sous forme de dividende -Emprunts <ul style="list-style-type: none"> · Emprunts bancaires · Émissions obligatoires · Lignes de crédit auprès de banques internationales -Les subventions et aides publique <ul style="list-style-type: none"> · Subventions · Appels à projets · Incitations fiscales · Tarifs réglementés -Les filiales financières internes <ul style="list-style-type: none"> · Regrouper la trésorerie · Optimiser les coûts de financement · Investir dans de grandes infrastructures -Les partenariats et co-investissement <ul style="list-style-type: none"> · D'autres entreprises énergétiques · Des gouvernements · Des fonds d'investissement

Ressources matérielles

-Site d'énergie renouvelable :

- Centrales solaires
- Parcs éoliens
- Unité de production d'hydrogène

-Infrastructure logistiques :

- Navires pétroliers et gaziers
- Pipelines
- Camions, véhicules de maintenance, engins lourds

-Réseau commercial :

- Station-service
- Entrepôt, dépôts pétroliers

-Infrastructures industrielles :

- Plateformes pétrolières
- Site de forage terrestres
- Raffineries

Ressources immatérielles / technologique

- Image de marque
- Notoriété mondiale
- Transition énergétique
- Présence forte dans les stations -service
- Brevets, licences
- Énergies renouvelables (batteries)
- Hydrogène
- Pétrole et gaz
- Transition énergétique

- Savoir-faire en exploration
- Connaissance des zones pétrolières
- Expertise en ingénierie
- Maîtrise des techniques de forage
- Conception d'éoliennes
- Algorithmes de trading énergétique

- Technologies de production d'énergie renouvelable
- IA pour optimiser la production
- Modèle de maintenance prédictive
- Simulations 3D
- Système de contrôle et robots autonomes
- Relations institutionnelles et diplomatique
- TotalEnergies a des relations clés avec : des gouvernements, des ministères de l'énergie, des compagnie nationales

**Ressources
humaines**

-Dirigeants

- PDG,
- Membre du conseil
- Directeur de division

-Les salariés qualifiés

- Ingénieurs et technicien
- Chercheur et experts
- Métiers commerciaux et marketing
- Métiers supports
- Commerciaux logisticiens

-Équipes de terrain

- Foreurs
- Soudeurs
- Marins
- Conducteur

-Partenaires externes

- Sous-traitants
- Société de sécurité
- Bureaux d'étude
- Entreprise de transports

-Mobilité internationale (présence mondiale)

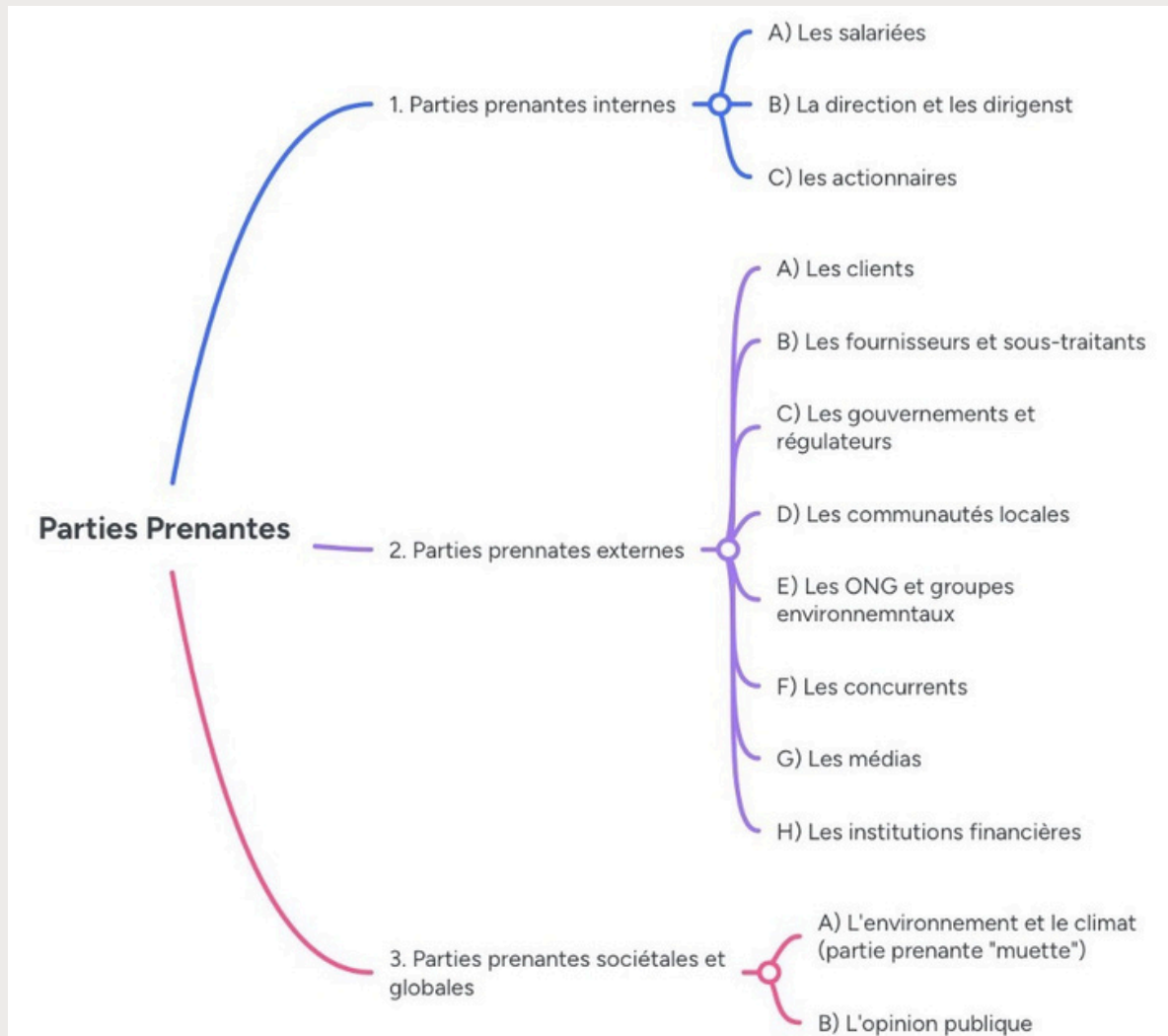
- Plus de 130 pays
- Dans les zones désertiques ou polaires
- Dans les grandes villes ou sur des sites isolés

Nationalités

Française (siège social à Courbevoie, France)

II) Analyse des parties prenantes

Les parties prenantes sont les acteurs internes ou externes qui influencent l'entreprise ou sont influencés par elle.



1.A. Les salariés :

- Ingénieurs, techniciens, personnel administratif, équipes de terrain
- Attentes : sécurité au travail, rémunération équitable, évolution professionnelle, conditions de travail, transparence sur la transition énergétique
- Influence : grèves, expertise technique, image interne/ externe

1.B. La direction et les dirigeants :

- PDG, comité exécutif, managers
- Attentes : performance financière, gestion des risques, réputation, conduite du changement vers le multi-énergies
- Influence : stratégie globale, culture d'entreprise, investissements

1.C. Les actionnaires :

- Actionnaires individuels, institutionnels, fonds de pension
- Attentes : rendement, dividendes, valorisation à long terme, réduction des risques (climatique)
- Influence : votes en assemblée générale, pression pour la transition énergétique

2.A. Les clients :

- Entreprises industrielles, particuliers, États pour les approvisionnements énergétiques
- Attentes : prix compétitifs, sécurité d'approvisionnement, solution bas carbone, transparence

2.B. Les fournisseurs et sous-traitants :

- Entreprises de services, constructeurs d'équipements, entreprises pétrolières partenaires
- Attentes : contrats stables, délais de paiement, standards de sécurité
- Influence : qualité des opérations, innovation technologique.

2.C. Les gouvernements et régulateurs :

- États producteurs (Afrique, Moyen-Orient, Amérique du Sud)
- États consommateurs (Europe, États-Unis, Asie)
- Attentes : conformité légale, contribution à l'économie locale, respect des normes environnementales
- Influence : autorisation d'exploitation, taxes, régulations climatiques

2.D. Les communautés locales :

- Populations vivant près des sites d'extraction, de raffinage ou de projet renouvelable
- Attentes : emploi, sécurité, respect de l'environnement, compensation des impacts
- Influence : acceptabilité sociale, résistance locale, partenariats

2.E. Les ONG et groupes environnementaux :

- Greenpeace, Les Amis de la Terre
- Attentes : réduction des émissions, arrêt de projets fossiles controversés, transparence
- Influence : pression médiatique, actions judiciaires, influence sur l'opinion publique

2.F. Les concurrents :

- ExxonMobil, Shell, BP, ENI, Chevron, mais aussi acteurs des renouvelables (Oberdrola, Orsted...)
- Attentes : respect des règles de concurrence, innovation
- Influence ; dynamique du marché, standards technologiques

2.G. Les médias :

- Presse économique, spécialisée énergie ou générale
- Attentes : transparence, accès à l'information
- Influence ; réputation, perception publique, pression sur les choix stratégiques

2.H. Les institutions financières :

- Banques, fonds d'investissement, agences de notation
- Attentes : conformité ESG (Environnement, Social, Gouvernance)
- Influence : accès au financement, taux de crédit, valorisation

3.A. L'environnement et le climat (partie prenante « muette ») :

- TotalEnergies a un impact majeur sur : l'émission de carbone, la biodiversité et la dégradation potentielles des écosystèmes
- Influence : pression réglementaire croissante, attentes sociétales, risques climatiques

3.B. L'opinion publique :

- Attentes : engagement clair dans la transmission énergétique, responsabilité environnementale
- Influence : réputation, attractivité employeur, influence indirecte sur réglementations

Analyse financière

Résultats financiers

Indicateurs clés	2023	2024
Résultat net ajusté	23,2 Milliards de \$	18,3 Milliards de \$
Résultat net IFRS	21,4 Milliards de \$	15,8 Milliards de \$
Cash-flow opérationnel	35,9 Milliards de \$	29,9 Milliards de \$
Rentabilité capitaux employés	environ 19%	environ 15%

=> en 2023 portée par des prix élevés et le GNL. 2024 solide malgré un environnement moins favorable.

Investissements

Détails	2023	2024
Total	16,8 Milliards de \$	17,8 Milliards de \$
Énergies bas carbone	5,9 Milliards de \$	4,8 Milliards de \$
Focus	GNL, électricité, raffinage	GNL, électricité, raffinage
Objectifs 2025-2030	/	16-18 Milliards de \$ par ans (dont 4-5 milliards bas carbone ^)

=> Continuité stratégique : investir massivement dans le GNL et accélérer la transition énergétique.

Retours aux actionnaires

Détails	2023	2024
Dividende proposé	3,01€/action (+7,1%)	3,22€/action (+7%)
Solde après acomptes	0,79€/action	0,85€/action
Rachats d'actions	9 Milliards de \$	8 Milliards de \$
Retour total	46% du cash-flow	50% du cash-flow

=> politique actionnariat stable et généreuse, combinant dividende en hausse et rachats d'actions significative.

Structure Financière

Détails	2023	2024
Dette nette	6 Milliards de \$	/
Ratio d'endettement	5% (hors IFRS 16)	8,3% (Sous 10%)
Point mort cash	22,2 \$ par Baril de pétrole	24,4\$ par baril de petrole

=> Structure robuste, avec un faible point mort et une dette maîtrisée, garantissant résilience même à prix bas .

Conclusion :

- 2023 : année exceptionnelle , tirée par le pétrole et le GNL, forte rentabilité et désendettement.
- 2024 : ralentissement relatif mais résilience confirmée, poursuite des investissements bas carbone, retour accru aux actionnaires, structure financière saine.

III) Diagnostics stratégiques

a) Diagnostic interne

Ressource	Force	Faiblesse
Humain	<p>Le PDG Patrick Pouyanné incarne une vision claire de la transformation énergétique. Possède une bonne politique des formation et gestion des ressources humaine : offre des formations et possède un management multiculturel dans plus de 130 pays</p>	<p>Total Energies ont du mal à trouver des nouveaux talents dans certains métiers liés aux énergies fossiles. Beaucoup de salariés privilégient la voie de la reconversion pour ne plus travailler dans les énergies.</p>
Matériel	<p>Nombreuses infrastructures (raffinerie, usine, unités chimique...) -siège social à la défense (Paris) - Plateforme de raffinage-pétrochimie. Liste des principale ressources - matériel de total énergie</p> <ul style="list-style-type: none"> · Sites d'exploration et de production de pétrole et de gaz · Raffineries et complexes pétrochimiques · Infrastructures gazières et LNG Énergies renouvelables · Réseau de distribution et de mobilité · Infrastructures industrielles complémentaires · Flottes et moyens logistiques · Bâtiments et infrastructures d'entreprise 	<p>-Toutes ces ressources appartiennent a total énergies mais lui coûte énormément d'argent à faire fonctionner.</p>
Immatériel	<p>Cultive une bonne culture d'entreprise basé sur la sécurité et l'ententes</p>	<p>-La mauvaise réputation qu'il peut avoir lors de crises environnementales ou de scandales, tels que les accusations de pollution -Empreinte carbone encore importante malgré les efforts de modernisation.</p>

Ressource	Force	Faiblesse
Technologie	<p>Le PDG Patrick Pouyanné incarne une vision claire de la transformation énergétique.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Gros avantages technologique, en t'autres : digitalisation des processus, intégration de l'IA, R&D -lancement d'une IA en collaboration entres total énergies et Mistral => avancé technologique aidé par l'IA 	
Financière	<p>En 2024 : résultat net 18,3 Md\$</p> <p>Investissement total : 17,8 Md\$, dont 4,8 Md\$ dans les énergies bas carbone</p> <ul style="list-style-type: none"> -entreprise transparents sur ces résultats 	<p>Plusieurs analystes notent qu'actuellement <u>Total Energies</u> ne dégage pas suffisamment de cash pour financer sans s'endetter ses investissements, ses dividendes et son retour à l'actionnaire. C'est ce que pointait Bank of America, la semaine dernière dans une note évaluant le décaissement total à 9 milliards de dollars. (Info trouver sur BFM Bourse)</p>

Compétence	Force	Faiblesse
Organisationnel	<p>Culture d'entreprise axée sur la performance, la sécurité, l'innovation et la responsabilité.</p> <p>Outils de management bien rodés : processus de revue des talents, entretiens d'évaluation, objectifs SMART, gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC).</p>	<p>Leur management est jugé trop hiérarchique et centralisé.</p> <p>La taille et la présence internationale rendent les décisions lentes et lourdes à prendre, ce qui complexifie l'organisation.</p> <p>Comme dans toute entreprise, parfois les informations mettent du temps à remonter ou sont mal relayées aux équipes opérationnelles, ce qui peut créer des incohérences ou des mauvaises gestions.</p>
Professionnel	<p>Ingénieurs et techniciens experts et spécialisés.</p> <p>Compétences spécialisées dans les domaines de l'hydrogène, des énergies renouvelables etc...</p> <p>-politique d'emplois qui valorise les travailleurs handicapés</p>	<p>Le changement de stratégie, les restructurations ou certaines implantations peuvent créer des inquiétudes dans les équipes. Parfois ces talents sont difficiles à recruter car ils sont peu nombreux, ce qui peut causer de la "pénurie" de personnel.</p>

b) Diagnostic externe

Macroenvironnement		Opportunités	Menaces
	Politique	<p>Soutien de certains états aux énergies renouvelables (pays d'orient)</p>	<p>Conflits et instabilité politique dans les zones clés (Yémen, Afrique du Sud, Ouganda etc...) Décisions de sanctions politiques qui peuvent interrompre l'approvisionnement Changement des gouver</p>
	Economique	<ul style="list-style-type: none"> - L'augmentation de la consommation d'énergie à l'échelle mondiale, particulièrement dans les pays émergents. - L'essor de nouveaux segments comme le solaire, l'éolien, l'hydrogène ou encore les biocarburants. - L'opportunité de diversifier les activités pour limiter la dépendance au pétrole. 	<ul style="list-style-type: none"> - Forte volatilité des prix du pétrole et du gaz - Coûts d'investissements et de recherche très élevés dans les infrastructures renouvelables.

<p>Socioculturel</p>	<p>Les consommateurs montrent une demande croissante pour des énergies propres et durables, ce qui soutient et légitime la transition énergétique engagée par TotalEnergies.</p> <p>Les investisseurs privilégient de plus en plus les entreprises affichant de solides performances ESG, renforçant l'importance pour TotalEnergies de développer des projets durables. (Morgan Stanley, 2021)</p>	<p>Les consommateurs deviennent soucieux de la préservation de la planète et donc les activités de raffinerie de TotalEnergies.</p>
<p>Technologique</p>		
<p>Environnemental</p>	<p>-Les consommateurs montrent un intérêt croissant pour des énergies plus propres, ce qui renforce la crédibilité et l'utilité de la transition engagée par TotalEnergies.</p> <p>-De plus en plus d'investisseurs privilégient les entreprises affichant de bonnes pratiques ESG, ce qui encourage TotalEnergies à développer des projets durables pour attirer ces capitaux.</p>	<p>Avec la pression de certains gouvernements à réduire les taux d'émission de CO2, ce qui peut aider total Energies à investir dans les énergies propres ou payer des taxes supplémentaires, qui visent notamment à baisser la production et la vente de certaines énergies, comme le diesel par exemple. La pression de l'opinion publique pousse parfois à prendre des choix compromettants pour l'entreprise.</p>

La concurrence directe

Total Énergies opère dans un secteur très compétitif de l'industrie pétrolière et gazière. Le groupe est le troisième fournisseur d'énergies en France derrière Engie (8,2M de clients) et EDF (+ 40M de clients).

Les concurrents directs de total Energie sont : EDF (électricité et gaz) Engie (électricité et gaz) Plénitude (électricité et gaz), Vattenfall (électricité) => de gros concurrents directs qui sont reconnu sur le marché

La menace des nouveaux entrant sur le marché

L'industrie pétrolière et gazière est caractérisée par des barrières en raison des coûts élevés d'exploration, de production et de distribution, ainsi que des réglementations strictes. Cela limite la menace des nouveaux entrants.

La concurrence potentiel

Dans le domaine des énergies renouvelables, de nombreuses entreprises cherchent à pénétrer le marché, ce qui peut accroître la concurrence.

Le pouvoir de négociation des fournisseurs

La production d'énergies de total dépend des fournisseurs, ils ont donc un fort impact sur l'entreprise. (Plus de 100 000 fournisseurs). Il y a aussi de nombreuses polémiques sur l'exploitation de personnes sur les sites d'extraction 7transport représente une opportunité potentielle pour Total si elle se développe dans ce domaine.

:
L'industrie pétrolière et gazière est caractérisée par des barrières en raison des coûts élevés d'exploration, de production et de distribution, ainsi que des réglementations strictes. Cela limite la menace des nouveaux entrants. Ce qui peut nuire à la réputation de l'entreprise.

Le pouvoir de négociation des clients

De nombreux clients professionnels et particuliers à travers le monde entier, 5M de clients sur le marché de masse et plus de 400.000 clients professionnels en France. TotalEnergies est donc bien installé. De plus, la demande en énergies touche la quasi-totalité de la population, ce qui en fait un produit essentiel.

Bien que l'énergie soit un produit essentiel, les clients peuvent influencer les choix en matière d'énergies renouvelables et peuvent exiger des normes environnementales plus strictes, ce qui peut avoir un impact sur l'entreprise.

La menaces de produit de substitution

La transition vers des énergies renouvelables et une plus grande utilisation de l'électricité dans le transport représente une opportunité potentielle pour Total si elle se développe dans ce domaine.

La transition vers des énergies renouvelables et une plus grande utilisation de l'électricité dans le transport représente une menace potentielle pour les produits pétroliers et gaziers de TotalEnergies.

IV) Les stratégies

Total Energie utilise une stratégie de diversification :

Pour commencer, Total Energies énergie se diversifie sur 4 grands axes :

- Multienergie
- Accélération massive dans les énergies renouvelable
- Le leadership et la mobilité électrique
- Le gaz naturel comme stratégie de « transition »

La multienergie consiste a diversifier pour ne plus dépendre du pétrole. TotalEnergie ne veut plus être un simple pétrolier mais un acteur multi-énergies en se diversifiant avec les points suivants :

- Pétrole
- Gaz naturel
- Électrique
- Énergies renouvelables (éolien, solaire...)
- Biocarburants
- Hydrogène
- Recharges pour véhicules électriques

Ils ont pour objectif de devenir les principaux acteurs de la transition énergétique dans le monde en étant présent dans tous les marchés du monde ou l'énergie est consommée.

Avec cette accélération massive dans le secteur des énergies renouvelables, Total Energies investit des milliards dans :

- Le solaire
- L'éolien
- Les batteries
- Les centrales électriques vertes.

Total Energies a pour objectif de s'imposer sur le marché et ne pas laisser ses concurrents (Shell, BP etc...) prendre de la place sur ces nouvelles opportunités écologiques.

Avec le leadership sur la mobilité électrique, Total énergies veut devenir un leader européen sur

- Les bornes de recharge électrique
- Les services aux conducteurs (paiement, maintenance etc...)
- Les stations-services (transformées parfois en hubs de multi recharge).

Le marché va devenir aussi important que celui des carburants actuels.

Et enfin, pourquoi le gaz naturel et le gaz liquéfié ? Pour plusieurs raisons, notamment le fait que le gaz pollue beaucoup moins que le charbon, que la demande mondiale est en constante croissance, que l'Europe réduit sa dépendance à la Russie et que le GNL est plus facile à transporter dans le monde entier.

Stratégie globale, intégration et externalisation de TotalEnergies

TotalEnergies est en pleine transformation à l'heure actuelle. L'entreprise était pendant longtemps uniquement associée au pétrole, aujourd'hui, elle cherche à devenir un acteur principal de toutes les énergies.

Son idée ? Ne plus seulement produire du pétrole et du gaz mais d'offrir un catalogue d'énergie beaucoup plus large : électricité, énergies renouvelables, biocarburants, hydrogène... TotalEnergie souhaite répondre aux besoins actuels tout en préparant ceux de demain, notamment en lien avec la transition écologique.

L'idée est claire, accompagner son public vers une énergie plus propre, sans pour autant oublier les ressources traditionnelles qui restent très demandées. Cette stratégie repose sur une stratégie de diversification.

TotalEnergie investit beaucoup dans le solaire et l'éolien afin de développer une production électrique décarbonée et compétitive tout en continuant à miser sur le gaz naturel, une énergie intermédiaire importante dans la transition.

TotalEnergie s'investit également dans un développement international ce qui lui permet de sécuriser ses approvisionnements et de rester présent dans les zones stratégiques de l'énergie.

Une stratégie d'intégration très forte

L'un des points clés du modèle TotalEnergies est son très haut niveau d'intégration.

Concrètement, l'entreprise contrôle presque toute la chaîne :

- elle explore et extrait le pétrole et le gaz,
- elle les transporte et les transforme,
- elle produit de l'électricité,
- elle distribue les produits finis dans ses propres réseaux (stations, bornes électriques, services aux entreprises),
- et elle les vend directement aux consommateurs.

Cette intégration lui permet d'être moins dépendante de prestataires externes, de mieux gérer ses coûts et de maîtriser la qualité de ses produits de bout en bout. C'est aussi un moyen de sécuriser son activité dans un marché très instable.

Dans les énergies nouvelles, TotalEnergies adopte la même logique : développer les projets, produire l'électricité, puis la vendre.

Cela lui donne une vraie cohérence stratégique. Une externalisation ciblée et fonctionnelle.

Malgré ce modèle intégré, TotalEnergies ne gère pas tout en interne.

Certaines missions, jugées non essentielles sont volontairement externalisées.

C'est le cas, par exemple, d'une partie de la maintenance générale, de la sécurité des sites, de la gestion informatique spécialisée, ou encore du marketing opérationnel et de certains services logistiques.

Externaliser ces activités permet à TotalEnergies de rester concentrée sur ce qu'elle maîtrise le mieux : la production et la distribution d'énergie. Cela lui donne aussi plus de flexibilité et souvent une meilleure efficacité, car ces tâches sont confiées à des entreprises dont c'est précisément le métier.

En résumé

TotalEnergies suit une stratégie globale fondée sur trois points :

- se transformer en groupe multi-énergies,
- accélérer la transition vers des solutions bas carbone,
- préserver une présence mondiale forte pour rester compétitif.

Le groupe combine une intégration très poussée, qui lui donne maîtrise et stabilité, avec une externalisation réfléchie qui lui permet de s'adapter facilement et de réduire certains coûts.

C'est cette combinaison qui lui permet aujourd'hui de gérer à la fois ses enjeux historiques et les défis énergétiques du futur.

V) Développement des points du diagnostic externe

a) Plan Juridique

1. Éthique et conformité interne

TotalEnergies affirme qu'elle opère dans des environnements complexes, variés et à haut risque (sécurité, environnement...). C'est pour cette raison qu'elle s'appuie sur des valeurs clés : sécurité, respect, esprit pionnier, performance. Elle déclare appliquer toutes les lois nationales et internationales dans les pays où elle est présente, et met son code de conduite au-centre de ses actions quotidiennes. Les collaborateurs, les partenaires et même les parties prenantes externes disposent d'un système d'alerte (« Speak Up ») leur permettant de poser des questions, demander conseil ou signaler des faits à risque éthique (discrimination, santé/sécurité, environnement). Les signaux peuvent être adressés à un manager, à un Compliance Officer, ou directement au Comité d'éthique avec garantie de confidentialité et sans représailles.

En matière de chaîne d'approvisionnement, TotalEnergies indique qu'elle collabore avec plus de 100 000 fournisseurs à travers le monde et que ces derniers sont sélectionnés selon leur respect des droits humains et de pratiques responsables. Une unité spécialisée (« Sustainability & Climate Division ») relevant de la direction Stratégie & Durabilité rapporte au Comité exécutif.

Source : https://dxm.content-center.totalenergies.com/api/wedia/dam/variation/xysh7dg73lta7rmi mc3sqy6x5r/original%2Cdefault?utm_source

2. Droit de la propriété intellectuelle et fonctions juridiques

Sur le portail carrières de TotalEnergies on trouve une offre de stage « Juriste Droit de la Propriété Industrielle H/F » au sein de la Direction Juridique de la branche Raffinage-Chimie. Le rôle inclut l'analyse, la rédaction et la négociation de contrats (accords de secret, brevets, savoir-faire), l'assistance en matière de contentieux et pré-contentieux de propriété intellectuelle, la veille juridique et la préparation de formations/sensibilisation pour les juristes et opérationnels.

Une autre annonce pour un stage « Juriste droit des marques » souligne la gestion des dossiers pré-contentieux et contentieux relatifs aux marques, dessins & modèles et noms de domaine dans tous pays, l'analyse de contrats de marques et la veille juridique en droit.

3. Conflits juridiques significatifs

TotalEnergies est impliquée dans plusieurs affaires juridiques liées à ses engagements climatiques et de transparence. En particulier, elle a comparu devant le tribunal judiciaire de Paris dans un procès initié par Greenpeace France, Les Amis de la Terre France et Notre Affaire à Tous pour « greenwashing », c'est à dire des allégations trompeuses quant à la neutralité carbone envisagée et au rôle dans la transition énergétique. Le 23 octobre 2025, le tribunal a reconnu des pratiques commerciales trompeuses et ordonné la suppression de certaines allégations sur le site web de la société.

Source <https://www.greenpeace.fr/espace-presse/total-condamnee-pour-greenwashing-un-precedent-juridique-majeur-contre-la-desinformation-climatique-des-majors-petrolieres/?utm>

Par ailleurs, TotalEnergies a intenté une action en justice contre Greenpeace France afin de faire retirer un rapport accusant la société de sous-estimer fortement ses émissions de gaz à effet de serre, mais le juge a rejeté cette action.

Sources : <https://www.business-humanrights.org/en/latest-news/france-un-juge-rejette-laction-en-justice-de-totalenergies-contre-greenpeace-qui-laccusait-de-sous-estimer-son-empreinte-carbone/?>

Conclusion

Sur le plan juridique et conformité, TotalEnergies affiche une politique formalisée d'éthique, de conformité et de gouvernance renforcée, englobant la chaîne d'approvisionnement, les droits humains, la propriété intellectuelle et la lutte contre la corruption. Elle investit aussi dans ses fonctions juridiques internes (contrats, contentieux PI).

Toutefois, elle se trouve sous pression judiciaire pour ses communications environnementales et risque de devoir adapter ses pratiques de transparence et marketing, ce qui pourrait impacter sa réputation et ses obligations réglementaires.

b) Plan économique

1. Objectifs financiers et stratégie d'investissement

TotalEnergies a mis en place une stratégie économique visant à optimiser ses investissements et à renforcer sa situation financière face aux fluctuations des marchés de l'énergie. L'entreprise prévoit de réaliser environ 7,5 milliards de dollars d'économies sur la période 2023-2025, à la fois sur les investissements et les dépenses opérationnelles, pour limiter sa dette tout en poursuivant son développement. Les investissements restent concentrés sur des projets à forte rentabilité et sur les énergies bas carbone, notamment le gaz naturel, le solaire et l'éolien, tout en maintenant la production d'hydrocarbures là où elle reste compétitive. Cette stratégie permet de sécuriser les flux de trésorerie, d'assurer la continuité des opérations et de préparer la transition énergétique de l'entreprise sans compromettre sa solidité financière.

Sources : <https://totalenergies.com/fr/actualites/communiqués-presse/presentation-strategie-perspectives-2025> <https://www.lefigaro.fr/flash-eco/totalenergies-annonce-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-sur-les-investissements-et-l-operationnel-20250929>, <https://www.sudouest.fr/economie/totalenergies-vise-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-et-une-hausse-de-production-energetique-26132228.php>

2. Réduction des coûts et optimisation opérationnelle

Dans le cadre de son plan économique, TotalEnergies met l'accent sur la maîtrise des coûts et l'optimisation de ses opérations. L'entreprise cible une baisse des dépenses d'investissement de 20 % sur certaines activités tout en limitant les dépenses opérationnelles non essentielles. Cette rationalisation passe par la standardisation des processus, la digitalisation, l'automatisation et la recherche de synergies entre les différentes branches de l'entreprise. Le plan prévoit également des économies dans les achats, la maintenance et la logistique, ce qui permet de dégager davantage de marge pour investir dans les projets stratégiques à faible émission de carbone et renforcer la compétitivité globale.

Sources : <https://investir.lesechos.fr/actu-des-valeurs/la-vie-des-actions/totalenergies-programme-deconomies-sur-2026-30-baisse-des-investissements-pour-limiter-la-dette-2188946> <https://www.lefigaro.fr/flash-eco/totalenergies-annonce-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-sur-les-investissements-et-l-operationnel-20250929>,

3. Croissance et diversification énergétique

TotalEnergies continue d'augmenter sa production énergétique tout en diversifiant ses sources. La croissance se concentre sur les segments de l'énergie bas carbone, notamment le gaz naturel liquéfié, le solaire et l'éolien, ainsi que sur les infrastructures de recharge pour véhicules électriques. Cette diversification permet de réduire la dépendance aux hydrocarbures classiques, tout en garantissant une production énergétique stable et compétitive. L'entreprise prévoit également une hausse progressive de sa production totale, avec l'ambition de maintenir un équilibre entre rentabilité, sécurité de l'approvisionnement et transition énergétique, tout en répondant à la demande mondiale d'énergie.

Sources : Sud Ouest, TotalEnergies Communiqué 2025

4. Développement économique des territoires

TotalEnergies s'engage à soutenir le développement économique des régions où elle opère en créant des emplois, en investissant dans les infrastructures locales et en développant des partenariats avec des acteurs industriels et institutionnels. Les projets économiques sont conçus pour générer un impact positif durable sur les communautés locales, en favorisant la formation, l'innovation et l'accès à des énergies plus abordables. Cette approche contribue à renforcer la cohésion sociale et économique tout en consolidant l'acceptabilité des projets énergétiques dans les territoires concernés.

Sources : TotalEnergies Développement économique, TotalEnergies – Dossier thématique Économie d'énergie

Conclusion :

Le plan économique de TotalEnergies repose sur trois piliers principaux : maîtrise des coûts et optimisation opérationnelle, diversification et croissance des sources d'énergie, et soutien au développement économique des territoires. En combinant économies stratégiques et investissements ciblés, l'entreprise cherche à assurer sa solidité financière, limiter sa dette et sécuriser ses flux de trésorerie tout en préparant la transition énergétique. Cette approche permet à TotalEnergies de concilier performance économique et responsabilité sociétale, en s'assurant que sa croissance contribue à un impact positif durable sur les territoires, les investisseurs et la société dans son ensemble.

Sources : <https://totalenergies.com/fr/actualites/communiqués-presse/presentation-strategie-perspectives-2025>
<https://investir.lesechos.fr/actu-des-valeurs/la-vie-des-actions/totalenergies-programme-deconomies-sur-2026-30-baisse-des-investissements-pour-limiter-la-dette-2188946>
<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable/impact-positif-parties-prenantes/developpement-economique-territoires>
<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/totalenergies-annonce-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-sur-les-investissements-et-l-operationnel-20250929>
<https://www.sudouest.fr/economie/totalenergies-vise-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-et-une-hausse-de-production-energetique-26132228.php>
<https://www.totalenergies.fr/entreprises/paroles-d-expert/dossiers-thematiques/economie-d-energie>

c) Plan environnemental

1. Engagement global et stratégie de développement durable

TotalEnergies place le développement durable au cœur de sa stratégie globale avec l'objectif de neutralité carbone d'ici 2050 et l'ambition de fournir une énergie plus abordable, fiable et durable. L'entreprise structure sa démarche autour de quatre axes principaux : lutte contre le changement climatique et transition énergétique, sécurité et bien-être des collaborateurs, impact positif sur les parties prenantes et protection de l'environnement. Ces axes se traduisent par des investissements dans les énergies renouvelables, le développement de solutions à faible émission de carbone, des programmes de formation et de sécurité pour les employés, ainsi qu'une implication économique dans les territoires où elle est implantée. La communication et la transparence occupent une place centrale avec la publication de rapports ESG détaillés, la mise en place de certifications et de labels RSE, et la participation à des initiatives internationales pour assurer un suivi rigoureux de ses engagements.

Sources :

CSTJF Pau <https://cstjf-pau.totalenergies.fr/fr/notre-engagement/les-enjeux-environnement-et-climat> ,

TotalEnergies Développement durable,
Services TotalEnergies

2. Climat et transition énergétique

TotalEnergies cherche à réduire son empreinte carbone tout en maintenant la disponibilité et l'accessibilité de l'énergie. L'entreprise reste toutefois fortement impliquée dans l'exploitation des hydrocarbures, avec plusieurs projets à forts impacts climatiques. Historiquement, TotalEnergies disposait d'informations sur le changement climatique dès plusieurs décennies, mais a initialement limité sa communication sur ces risques. Aujourd'hui, elle engage des efforts pour développer des solutions à faible émission de carbone, augmenter sa part dans les énergies renouvelables et intégrer des projets d'efficacité énergétique. L'entreprise fait également face à une pression croissante de la part d'investisseurs, d'ONG et des régulateurs, qui attendent une participation active à la transition énergétique mondiale et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Sources : Reporterre – projets climaticides, L'Info Durable

3. Gestion de l'environnement et des ressources naturelles

TotalEnergies met en œuvre des actions concrètes pour protéger la biodiversité, limiter les pollutions (air, sol, eau), réduire les prélèvements d'eau et promouvoir l'économie circulaire. L'entreprise identifie systématiquement les impacts environnementaux de ses activités et établit des plans d'action pour les réduire, incluant un diagnostic biodiversité sur 77 sites avec un objectif de 2025. Sur certains sites industriels, comme Feyzin, la norme ISO 14001 est appliquée et des réductions significatives d'émissions de poussières, de soufre, de composés organiques volatils et de NOx ont été observées. L'approche biodiversité repose sur une hiérarchie d'action : éviter les impacts, réduire les dommages, restaurer et compenser si nécessaire. Par ailleurs, TotalEnergies développe des partenariats avec des ONG et des acteurs locaux afin de concilier ses activités énergétiques avec la protection des écosystèmes et de la faune, contribuant ainsi à un impact environnemental positif et durable.

Sources : TotalEnergies Environnement, CSTJF Pau, Proparco

4. Éthique, responsabilité et transparence

La stratégie de TotalEnergies intègre l'éthique des affaires, la transparence fiscale et la lutte contre la corruption. L'entreprise publie régulièrement ses performances environnementales et sociales pour démontrer son engagement, sa conformité avec les standards internationaux et sa volonté de renforcer la confiance de ses parties prenantes. Ces mesures permettent également de mieux gérer les risques réputationnels et financiers tout en favorisant des pratiques responsables à toutes les étapes de la chaîne de valeur, du développement des projets énergétiques à la commercialisation.

Sources : TotalEnergies Développement durable, Services TotalEnergies

Conclusion

TotalEnergies combine une stratégie ambitieuse de transition énergétique et de développement durable avec des actions concrètes pour réduire son empreinte environnementale, protéger la biodiversité et assurer la sécurité et le bien-être de ses collaborateurs. Malgré des projets énergétiques à forts impacts climatiques, l'entreprise cherche à concilier ses activités industrielles avec les enjeux de la neutralité carbone et de la responsabilité sociale. Sa démarche repose sur la transparence, l'éthique et la communication auprès des parties prenantes, tout en poursuivant des objectifs économiques et sociaux qui visent à générer un impact positif durable dans les territoires où elle est présente. Les défis restent importants, notamment en matière de réduction des émissions et de transition énergétique, mais TotalEnergies s'efforce de répondre aux attentes de ses investisseurs, partenaires et régulateurs pour devenir un acteur responsable et durable de l'énergie.

d) Politique

1. Stratégie de communication et positionnement politique

TotalEnergies revendique être « le groupe pétrolier le plus impliqué dans la transition énergétique », ce que relaye un article de Novethic : l'entreprise a affirmé avoir investi 2 milliards d'euros en 2020, 3 milliards en 2021, 4 milliards en 2022 et 5 milliards en 2023 dans les énergies renouvelables et bas-carbone. Toutefois, Novethic note que ces sommes restent largement minoritaires par rapport aux investissements dans le pétrole et le gaz (trois fois moins), que le gaz reste un pilier fossile de la stratégie, et que l'objectif d'intensité carbone reste supérieur de ~20 % à celle requise par le scénario 1,5 °C de l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE).

2. Contentieux pour « greenwashing » et pratiques commerciales trompeuses

Le 5 juin 2025, TotalEnergies comparaît devant le tribunal judiciaire de Paris à la suite d'un recours initié en mars 2022 par les ONG Greenpeace France, Les Amis de la Terre France et Notre Affaire à Tous (avec le soutien de ClientEarth) pour pratiques commerciales trompeuses liées à sa communication sur la neutralité carbone et à son rebranding de 2021. Le procès vise à juger la sincérité de ses engagements climat, et pourrait constituer un précédent important dans la régulation du greenwashing des entreprises fossiles.

3. Risques géopolitiques, droits humains et devoir de vigilance

TotalEnergies fait face à plusieurs procédures liées à ses activités internationales et à son devoir de vigilance. Par exemple, une cinquantaine de ressortissants yéménites ont assigné l'entreprise devant le tribunal judiciaire de Nanterre en janvier 2024, l'accusant de pollution des terres et des eaux dans la région d'Hadramaout, où elle exploitait des puits pétroliers via sa participation à Yemen LNG. Par ailleurs, une plainte a été déposée en février 2023 par l'ONG MENA Rights Group pour détention et torture par des forces émiraties sur le site de Balhaf (Yémen) auquel TotalEnergies détient ~39,6 %. Ces affaires soulèvent la question de la responsabilité de l'entreprise dans ses chaînes d'approvisionnement, ses partenaires et ses projets à haut risque dans des zones de conflit.

4. Pressions actionnariales, investisseurs et gouvernance

L'entreprise fait face à des critiques croissantes de ses actionnaires et organismes ISR (investissement socialement responsable) sur son alignement avec les scénarios climat. Bien qu'elle soit parfois présentée comme plus vertueuse que certaines de ses concurrentes dans le ratio investissement bas-carbone / fossiles, elle est malgré tout critiquée pour maintenir des projets de croissance dans le pétrole et le gaz. Ce double discours renforce les pressions sur sa gouvernance et sur les régulateurs pour plus de transparence, de cohérence entre discours et actions, et d'engagement réel dans la transition.

Conclusion

TotalEnergies se situe à l'intersection de plusieurs dynamiques politiques et sociales : communication stratégique pour légitimer sa place dans la transition énergétique, recours judiciaires emblématiques sur la sincérité de ses engagements, défis de responsabilité dans des zones géopolitiques sensibles, et forte pression des investisseurs et des ONG pour un alignement avec les objectifs climat. Ces axes convergent vers une même question : dans quelle mesure l'entreprise parvient-elle à transformer ses engagements en résultats tangibles ? Les litiges en cours et les attentes externes montrent que la crédibilité politique de l'entreprise dépendra de sa capacité à démontrer une cohérence réelle entre discours et action.

Sources :

Amis de la Terre France

Notre Affaire à Tous

<https://www.greenpeace.fr/totalenergies-au-tribunal-pour-greenwashing/>, <https://plan-vigilance.org/wp-content/uploads/2020/06/TOTALENERGIES-YEMEN-FR.pdf>

<https://www.huhttps://www.novethic.fr/actualite/energie/transition-energetique/isr-rse/totalenergies-est-le-groupe-petrolier-le-plus-implique-dans-la-transition-energetique-oui-mais-151585.html>
[manite.fr/social-et-economie/climat/100-ans-de-total-un-siecle-de-ravages-en-cinq-scandales](https://www.manite.fr/social-et-economie/climat/100-ans-de-total-un-siecle-de-ravages-en-cinq-scandales)

<https://www.connaissancedesenergies.org/fiche-pedagogique/totalenergies>

VI. Conclusion

TotalEnergies est un acteur majeur et historique de l'énergie. Ils ont une puissance économique mondiale et une chaîne intégrée allant de l'extraction à la distribution. Total energie souhaite s'adapter aux enjeux climatiques et la transition énergétique. Malheureusement, leurs discours et la réalité sont encore très peu cohérent.

Les récents jugements judiciaires (notamment pour greenwashing) montrent les tensions entre image, stratégie marketing, obligations légales, attentes sociétales et enjeux climatiques. À l'avenir, l'entreprise devra concilier rentabilité, adaptation énergétique, responsabilité environnementale et sociale, sous la pression croissante des États, des ONG, des investisseurs et de l'opinion publique.

VII) Partie Politique de Chérine

Pour la partie politique, j'ai décidé de parler du conflit politique de Total Energies au Yémen. Pour ce, je me suis appuyée sur les propos de témoignage d'une vidéo explicative, d'un rapport officiel (communiqué de presse) et d'un extrait de la Cour de Cassation de Nanterre du 9 juillet 2025.

Grace a une vidéo YouTube, j'ai pu écrire un "compte rendu" de ces information, ensuite j'ai pu appuyer mes propos par des documents annexes (Décision de justice et Communiqué de presse de Total Energies pour L'OBS).

Tout d'abord, un rapport explique qu'une région yéménite dans l'est du pays est polluée car des entreprises pétrolières ont laissé derrière elles énormément de pollution.

Abdulwahed Al Obaly, ancien comptable de Total Energies explique qu'il connaît un activiste écologique qui défend le pays. Cet activiste possède un document secret contenant 150 pages, qui a été « commandé » par le gouvernement yéménite en 2014.

Si un contexte de conflit géopolitique n'aurait pas eu lieu, le Yémen s'apprêtait à poursuivre en justice Total Energies et d'autres entreprises pétrolières.

Sur ce rapport confidentiel, il y a des photos d'incinération de déchets toxiques à l'air libre, des bassins creusés dans la terre, ou des millions de litres d'eau toxiques (ces eaux étaient composées de BTEX, de matières radioactives, de plomb etc...)

Les produits toxiques s'échappaient dans l'atmosphère ou feraient des boues dangereuses, qui finissaient emportés par les pluies ou emportées par le vent dans les vallées où résidaient les gens.

Total s'était implanté dans la zone où il y avait le plus d'eau potable de la péninsule arabique. L'eau de cette région, appelée Hadramaout, était bue dans tout le pays.

Dans un rapport confidentiel de Total Energies d'actant de l'année 2010, Total Energies remontait jusqu'à 14 000 000 de litres d'eau toxique par jour.

Ce coût représente une somme minime par rapport à leur entreprise, cependant, ils estimaient que ces coûts leur revenaient trop chers. Ces économies ont donc été mises sur la vie des Yéménites, qui meurent encore à l'heure actuelle de ces pollutions.

Pour Total Energies, le coût de traitement de l'eau leur revenait à 43 000 euros par jour, soit 50 centimes par baril de 159 litres.

Une note interne de Total Energies a fuité, dans laquelle la proposition d'une nouvelle solution pour la gestion des eaux polluées est mise à l'évidence.

Dans ce même rapport, ils reconnaissent avoir enfreint les lois écologiques du gouvernement yéménite entre 1996 et 2010.

Total Energies en interview nient tout de même toutes accusations à leur encontre, ils ne cherchent pas à se défendre comme s'ils reconnaissaient leur culpabilité.

Témoignage : un ancien ingénieur pétrolier yéménite qui rêvait de travailler pour Total Energies témoigne.

Abdallah, jusqu'en 2010 a travaillé chez Total, tout ce qu'on lui a appris à ne pas faire une formation à l'université de Hadramaout, Total Energies le ferait. D'après lui, il était inconcevable qu'une multinationale comme Total Energies, puisse avoir des pratiques aussi dangereuses, comme l'utilisation de fermes a spray (arroseuses d'eau toxiques). Qui tournaient pendant des heures non-stop.

Pour conclure, nous pouvons effectivement affirmer que les contextes de conflit géopolitiques n'ont fait qu'axentuer la détresse de la population yéménite. La mauvaise gestion de la pollution crée énormément de trouble dans l'environnement

VIII) Partie écologique de Chloé

Le scandale : condamnation pour “greenwashing” (publicité trompeuse)

Que s’est-il passé ?

En octobre 2025, Total Energie est jugé comme avoir commis des pratiques commerciales trompeuses en promouvant des affirmations environnementales trompeuses. En effet, le groupe avait annoncé qu’ils viseraient la « neutralité carbone en 2050 » tout en continuant à produire et investir massivement dans le pétrole et le gaz. De ce fait, le tribunal a choisis de retirer ces affirmations de leur site web ainsi que l’affichage pendant plusieurs mois. En cas de non conformité, des amendes journalières sont prévues.

Qui a agi ?

Plusieurs plaintes ont été déposées par plusieurs ONG environnementales tel que, « Greenpeace France », « Les Amis de la Terre France » et « Notre Affaire à Tous ». Ces ONG accusaient Total Energie de mentir sur leur stratégie marketing donnant l’impression d’une révolution écologique majeure alors que leurs pratiques restaient les mêmes.

Pourquoi c’est considéré comme un scandale écologique

C’est un scandale écologique car c’est la première condamnation en France d’un grand groupe pétrolier pour « greenwashing ». Cette histoire remet en cause le discours environnemental de TotalEnergie ainsi que la confiance de leurs consommateurs. En effet, pour les consommateurs c’est comme si ils ont été induit en erreur en étant encouragés à croire au discours de TotalEnergie pensant faire un geste pour la transition énergétique.

Des conséquences concrètes : plainte pour “mise en danger” et procès aux climat.

En 2024, un groupe de personnes ayant subi des événements climatiques extrêmes (inondations, sécheresses, catastrophes liées au climat) avec l'appui d'ONG ils ont déposé une plainte visant les dirigeants de TotalEnergies pour « mise en danger de la vie d'autrui », « écocide », ou manquement grave aux responsabilités face au changement climatique.

Cette action symbolise une évolution juridique : on ne s'en prend plus seulement aux pollutions passées, mais à la responsabilité des entreprises dans les émissions futures et leurs effets sur les populations. Si cette plainte aboutit, elle pourrait ouvrir un précédent pour tenir les grands pollueurs directement responsables des dommages liés au climat.

Ce que cela révèle

Le cas montre que l'engagement affiché (neutralité carbone, transition énergétique) peut être purement rhétorique si les actions (investissements, production, projets fossiles) ne changent pas. Le « scandale » tient en ce que des promesses ont été faites au public, mais avec peu de garanties concrètes sur la réduction réelle des émissions.

Il met en lumière l'hybridité du modèle économique : TotalEnergies se présente comme « vertueuse », tout en restant un acteur majeur de l'industrie fossile ce qui suscite défiance, méfiance et actions judiciaires.

Bibliographie

1. Articles de presse

BFMTV. « TotalEnergies condamnée pour publicités trompeuses sur sa neutralité carbone ».

Disponible sur : [https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/energie/une-premiere-mondiale-accusee-de-greenwashing-totalenergies-est-condamnee-pour-ses-publicites-trompeuses-sur-son-ambition-d-atteindre-la-neutralite-carbone_AD-202510230512.html]

(https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/energie/une-premiere-mondiale-accusee-de-greenwashing-totalenergies-est-condamnee-pour-ses-publicites-trompeuses-sur-son-ambition-d-atteindre-la-neutralite-carbone_AD-202510230512.html)

eNCA. « French court convicts TotalEnergies over misleading climate claims ».

Disponible sur : [<https://www.enca.com/business/french-court-convicts-totalenergies-over-misleading-climate-claims>]

(<https://www.enca.com/business/french-court-convicts-totalenergies-over-misleading-climate-claims>)

The Guardian. Vidal, J. « Climate victims file criminal case against bosses of oil firm Total », 21 mai 2024.

Disponible sur :

[<https://www.theguardian.com/environment/article/2024/may/21/climate-victims-file-criminal-case-against-bosses-of-oil-firm-total>]

(<https://www.theguardian.com/environment/article/2024/may/21/climate-victims-file-criminal-case-against-bosses-of-oil-firm-total>)

The Guardian. « Oil firm TotalEnergies made misleading green statements, court rules »*, 23 octobre 2025.

Disponible sur : [<https://www.theguardian.com/environment/2025/oct/23/oil-firm-totalenergies-made-misleading-green-statements-court-rules>]

(<https://www.theguardian.com/environment/2025/oct/23/oil-firm-totalenergies-made-misleading-green-statements-court-rules>)

Boursorama (AFP). « France : TotalEnergies condamné pour pratiques commerciales trompeuses »*, 23 octobre 202

5.

Disponible sur : [<https://www.boursorama.com/bourse/actualites/france-totalenergies-condamne-pour-pratiques-commerciales-trompeuses-sur-ses-engagements-climatiques-eed2da7da03617e6fc4b4aef949edacb>]
(<https://www.boursorama.com/bourse/actualites/france-totalenergies-condamne-pour-pratiques-commerciales-trompeuses-sur-ses-engagements-climatiques-eed2da7da03617e6fc4b4aef949edacb>)

2. Rapports officiels

TotalEnergies. Sustainability & Climate Progress Report (édition 2024).

Disponible sur : <https://totalenergies.com>

* AIE (Agence Internationale de l'Énergie). *Net Zero by 2050 Roadmap* (mise à jour 2023).

Disponible sur : [<https://www.iea.org/reports/net-zero-by-2050>]

(<https://www.iea.org/reports/net-zero-by-2050>)

ONU Environnement (UNEP). Emissions Gap Report (édition 2024).

Disponible sur : [<https://www.unep.org/resources/emissions-gap-report>]

(<https://www.unep.org/resources/emissions-gap-report>)

3. ONG et associations

Greenpeace France. Dossier TotalEnergies et responsabilité climatique.

Disponible sur : <https://www.greenpeace.fr>

Notre Affaire à Tous. Actions juridiques contre TotalEnergies.

Disponible sur : <https://notreaffaireatous.org>

Les Amis de la Terre France. Rapports sur les impacts environnementaux de TotalEnergies.

Disponible sur : [<https://www.amisdelterre.org>]

(<https://www.amisdelterre.org>)

IX) Partie économique de Joséphine

TotalEnergies face à la baisse de la demande : une pression nouvelle sur un géant de l'énergie

Depuis plusieurs trimestres, TotalEnergies observe un phénomène inhabituel : la demande en carburants et en produits pétroliers baisse dans plusieurs régions. La baisse n'est pas directe, mais elle est régulière. Et surtout, elle s'inscrit dans un mouvement plus large qui touche l'ensemble du secteur. La consommation diminue parce que les ménages roulent moins. Les prix élevés de l'énergie ont modifié les comportements. Les entreprises réduisent aussi leurs dépenses. Elles cherchent à limiter les déplacements, à optimiser leurs flottes. Chaque décision paraît légère isolément. Mais mises bout à bout, elles finissent par peser sur les ventes de TotalEnergies.

Pour un groupe habitué à des volumes stables, ce glissement constitue un signal d'alerte. Les raffineries tournent, mais moins vite. Les distributeurs observent des écarts. Les stations-service enregistrent des variations, surtout dans les zones urbaines où l'usage de la voiture baisse plus rapidement.

Des ventes sous pression et des arbitrages plus serrés

Cette baisse de la demande force TotalEnergies à revoir certains arbitrages. Le groupe doit adapter son offre, ses prix, son organisation. Il réduit parfois les stocks, réorganise la logistique, ajuste les prévisions. Les marges restent solides, mais le volume n'est plus aussi prévisible qu'avant.

Les carburants classiques sont les plus touchés. À l'inverse, les ventes liées au gaz, à l'électricité ou aux carburants alternatifs progressent, mais pas assez vite pour compenser totalement la baisse du pétrole. TotalEnergies doit donc alterner entre deux tendances opposées : un marché fossile en déclin progressif et un marché bas carbone encore en croissance lente.

Les consommateurs changent, les habitudes aussi

Derrière la baisse des ventes, il y a surtout une évolution des comportements. Les automobilistes comparent davantage les prix. Ils réduisent les trajets. Ils se tournent vers le covoiturage, les transports publics, ou les véhicules électriques lorsqu'ils en ont les moyens.

Ce changement n'est plus un simple effet temporaire. Il devient structurel. Et TotalEnergies le sait. Le groupe suit de près ces mutations, car elles influencent directement ses revenus. Une station-service qui vend moins de carburant doit proposer autre chose : restauration rapide, services automobiles, bornes de recharge. Le modèle évolue. Le consommateur aussi.

Un environnement économique qui accentue la tendance

La baisse des ventes survient dans un contexte global difficile. Les taux d'intérêt élevés freinent l'activité. Les ménages arbitrent leurs dépenses. Les entreprises, soumises à des coûts de production et de transport encore élevés, limitent leurs déplacements. Tous ces éléments convergent vers un même point : moins de consommation énergétique.

Pour TotalEnergies, cette situation crée un paradoxe. Le groupe doit continuer à investir dans les énergies renouvelables, car il sait que l'avenir s'y joue. Mais il finance encore énormément le pétrole et le gaz, car ce sont eux qui génèrent les revenus actuels. Une baisse de la demande complique alors cette équation : elle réduit les marges de manœuvre pour financer la transition.

Un risque de ralentissement pour l'ensemble de la filière

Si la baisse des ventes persiste, elle peut affecter toute la chaîne. Raffineurs, transporteurs, distributeurs : chaque acteur dépend du volume. Une diminution durable entraîne une pression sur les marges, puis sur l'investissement. À terme, cela peut ralentir la modernisation du secteur, réduire les capacités de stockage, retarder certains projets d'infrastructures. TotalEnergies doit donc anticiper.

Le groupe peut traverser une période difficile, à condition de rester compétitif, de maintenir ses niveaux d'investissement et d'accélérer sa diversification. Car si les ventes reculent sur les carburants, elles progressent sur d'autres segments : électricité, bornes de recharge, biocarburants, hydrogène. Le défi est de transférer progressivement le cœur de son activité vers ces nouvelles sources de valeur.

La baisse des ventes n'est pas un simple ralentissement. C'est un indicateur. Il révèle une transformation profonde du marché. Il montre que l'ère du volume facile touche à sa fin.

Pour TotalEnergies, ce moment est stratégique. Le groupe doit s'adapter vite, rendre son modèle plus flexible, capter les nouvelles formes de consommation énergétique, accompagner le mouvement plutôt que le subir. Dans cette transition, rien n'est certain. Mais une chose est claire : les entreprises qui sauront comprendre le consommateur d'aujourd'hui auront une longueur d'avance sur celles qui restent figées dans l'ancien monde.

X) Partie juridique de Rémy.

La justice classe sans suite une plainte contre TotalEnergies accusé de contribuer à la crise climatique

Dernièrement, une controverse importante a éclaté concernant TotalEnergies. Trois associations et huit individus issus de divers territoires ont déposé une plainte contre la société pétrolière, l'accusant de négligences mortelles et de dommages à la biodiversité liés à sa participation au changement climatique. Leur objectif était d'obtenir une reconnaissance judiciaire des impacts sévères des activités liées aux énergies fossiles de l'entreprise sur les êtres humains et l'environnement.

Cependant, le 7 février 2025, le parquet de Paris a choisi de clore cette plainte sans donner suite. D'après ses conclusions, bien que les rejets de gaz à effet de serre contribuent au réchauffement climatique, ce type d'activité n'est pas intrinsèquement illégale. La justice précise également qu'il est infaisable de démontrer de manière certaine que les interventions de TotalEnergies ont directement provoqué le décès d'un individu lors d'un sinistre naturel, en raison du grand nombre de facteurs impliqués.

Les ONG ont réagi en disant que le droit actuel n'est pas adapté aux enjeux climatiques, qui dépassent les frontières et mélangent les responsabilités. Elles envisagent maintenant de déposer une plainte avec constitution de partie civile pour qu'un juge d'instruction puisse enquêter plus en profondeur.

Cette situation illustre clairement le fossé entre la vérité de la crise environnementale et les instruments juridiques dont nous disposons actuellement. TotalEnergies, qui continue principalement à miser sur les énergies fossiles bien qu'elle commence à se diriger légèrement vers le solaire et l'éolien, fait toujours l'objet d'autres poursuites pour « climaticide » ou « greenwashing ».

Au fond, cette actualité nous rappelle que le droit doit continuer à évoluer. Face à un futur où le climat change chaque jour un peu plus, il devient essentiel de repenser la manière dont on attribue les responsabilités, pour espérer avancer vers un monde plus juste et plus durable.

<https://www.connaissancedesenergies.org/afp/la-justice-classe-sans-suite-une-plainte-contre-totalenergies-accuse-de-contribuer-la-crise-climatique-250220>

Projet pétrolier géant en Tanzanie et en Ouganda : TotalEnergies contraint par la justice à plus de transparence

À Paris, la justice a frappé un grand coup. Elle oblige désormais TotalEnergies à remettre ses documents internes sur le projet Eacop. Pour les ONG et les habitant·es concernés, c'est une victoire qui éclaire leur longue lutte, une avancée fragile mais réelle vers la vérité.

Depuis des mois, les requérant·es réclamaient ces pièces essentielles. Cette fois, le tribunal leur donne raison : TotalEnergies devra fournir les informations permettant de comprendre enfin l'ampleur des dommages liés aux vastes projets pétroliers menés en Ouganda et en Tanzanie.

Au cœur du conflit, deux chantiers colossaux :

- Tilenga, avec ses centaines de puits forés jusque dans le parc naturel des Murchison Falls ;
- Eacop, un immense oléoduc chauffé traversant la Tanzanie sur plus de 1 500 kilomètres.

Ces projets doivent faire grimper la production pétrolière ougandaise à près de 246 000 barils par jour. Mais leur développement alimente les risques climatiques et pourrait forcer plus de 100 000 personnes à quitter leurs terres.

Sur le terrain, les tensions augmentent. Eacop devient un symbole mondial de la crise climatique. Les associations – Les Amis de la Terre, Survie et plusieurs organisations ougandaises – invoquent le devoir de vigilance et demandent l'arrêt du projet, qu'elles accusent de violer les droits humains et de mettre l'environnement en péril.

Leur première action, lancée en 2019, avait été rejetée en 2023. Pourtant, elles ont persisté. En juin 2023, cinq associations et 26 personnes directement touchées ont à nouveau poursuivi TotalEnergies, réclamant réparation : compensations trop tardives, indemnités insuffisantes, terres inondées, liberté d'expression entravée. Autant de blessures qui témoignent d'une même injustice.

Avant d'aller plus loin, les plaignant·es ont demandé au tribunal, en mai dernier, l'accès à des documents clés : audits, comptes rendus sur les droits humains, études sur les risques d'inondation, dossiers d'aide alimentaire, listes détaillées des compensations. Ils estiment que les indemnités ont été largement sous-évaluées.

Jeudi, la justice leur a donné raison.

TotalEnergies affirme que son plan de vigilance est solide et dit accepter la décision. Selon le groupe, cette étape permettra de clarifier la procédure et de démontrer que son action respecte la loi.

La bataille n'est pas terminée. Elle avance lentement, mais elle avance. Et chaque document obtenu rapproche un peu plus les communautés touchées de la reconnaissance de leurs droits. Un fil discret, mais tenace, relie ainsi la justice d'aujourd'hui aux espoirs d'un avenir plus équitable.

Sept personnes jugées pour une tentative d'escroquerie à 22 milliards de dollars au préjudice de TotalEnergies

Cet article raconte l'ouverture d'un procès à Nanterre où sept personnes sont jugées pour avoir essayé d'arnaquer TotalEnergies. Elles auraient voulu créer un faux arbitrage pour forcer l'entreprise à payer plus de 22 milliards de dollars, en s'appuyant sur un vieux contrat pétrolier russe qui, en réalité, n'avait jamais été valable.

Parmi les accusés, on retrouve un homme d'affaires très controversé aujourd'hui décédé, un ancien président du tribunal de commerce de Paris et plusieurs avocats connus. Ils sont soupçonnés d'avoir monté tout le mécanisme juridique pour rendre l'arnaque crédible. TotalEnergies a porté plainte en 2011, et après presque quinze ans de procédure, le procès commence enfin.

Dans les grandes lignes, l'affaire cherche à déterminer si ces personnes ont vraiment tenté de manipuler la justice pour obtenir une énorme somme d'argent à laquelle elles n'avaient aucun droit. Le procès s'ouvre seulement 15 ans après : affaire à suivre de très près .

XI) Bibliographie

1. ÉCOLOGIQUE / ENVIRONNEMENT

Greenpeace France (2023). TotalEnergies au tribunal pour greenwashing.
[<https://www.greenpeace.fr/totalenergies-au-tribunal-pour-greenwashing/>]
(<https://www.greenpeace.fr/totalenergies-au-tribunal-pour-greenwashing/>).

Amis de la Terre France (2020–2025). Rapports et campagnes environnementales.
<https://www.amisdela terre.org/>

Notre Affaire à Tous (2024–2025). Actions juridiques sur le climat.
<https://notreaffaيراتous.org/>

Amis de la Terre & Observatoire du Plan de Vigilance (2020). TotalEnergies au Yémen : risques et atteintes environnementales.
<https://plan-vigilance.org/wp-content/uploads/2020/06/TOTALENERGIES-YEMEN-FR.pdf>

Novethic (2023). TotalEnergies : le groupe pétrolier le plus impliqué dans la transition énergétique.
[<https://www.novethic.fr/actualite/energie/transition-energetique/isr-rse/totalenergies-est-le-groupe-petrolier-le-plus-implique-dans-la-transition-energetique-oui-mais-151585.html>]
(<https://www.novethic.fr/actualite/energie/transition-energetique/isr-rse/totalenergies-est-le-groupe-petrolier-le-plus-implique-dans-la-transition-energetique-oui-mais-151585.html>)

Connaissance des Énergies (2024). Fiche pédagogique – TotalEnergies.
[<https://www.connaissancedesenergies.org/fiche-pedagogique/totalenergies>]
(<https://www.connaissancedesenergies.org/fiche-pedagogique/totalenergies>)

CSTJF Pau – TotalEnergies (2024). Enjeux environnement et climat.
<https://cstjf-pau.totalenergies.fr/fr/notre-engagement/les-enjeux-environnement-et-climat>

2. JURIDIQUE / RESPONSABILITÉ

Business & Human Rights Resource Centre (2025). Un juge rejette l'action de TotalEnergies contre Greenpeace.

<https://www.business-humanrights.org/en/latest-news/france-un-juge-rejette-laction-en-justice-de-totalenergies-contre-greenpeace-qui-laccusait-de-sous-estimer-son-empreinte-carbone/>

TotalEnergies, document interne (DAM) (2023). Ressource entreprise.

[https://dxm.content-center.totalenergies.com/api/wedia/dam/variation/xysh7dg731ta7rmimc3sqy6x5r/original%2Cdefault?utm_source](https://dxm.content-center.totalenergies.com/api/wedia/dam/variation/xysh7dg731ta7rmimc3sqy6x5r/original%2Cdefault?utm_source)

3. ÉCONOMIQUE / FINANCIER

TotalEnergies (2025). Présentation stratégie & perspectives 2025.

[<https://totalenergies.com/fr/actualites/communiqués-presse/presentation-strategie-perspectives-2025>]

(<https://totalenergies.com/fr/actualites/communiqués-presse/presentation-strategie-perspectives-2025>)

TotalEnergies (2024). Développement économique des territoires.

[<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable/impact-positif-parties-prenantes/developpement-economique-territoires>]

(<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable/impact-positif-parties-prenantes/developpement-economique-territoires>)

Le Figaro (29 septembre 2025). TotalEnergies annonce 7,5 milliards de dollars d'économies.

[<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/totalenergies-annonce-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-sur-les-investissements-et-l-operationnel-20250929>]

(<https://www.lefigaro.fr/flash-eco/totalenergies-annonce-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-sur-les-investissements-et-l-operationnel-20250929>)

Sud Ouest (2025). TotalEnergies vise 7,5 milliards d'économies et une hausse de production énergétique.

[<https://www.sudouest.fr/economie/totalenergies-vise-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-et-une-hausse-de-production-energetique-26132228.php>]

(<https://www.sudouest.fr/economie/totalenergies-vise-7-5-milliards-de-dollars-d-economies-et-une-hausse-de-production-energetique-26132228.php>)

Investir, les Échos (2025). Programme d'économies 2026–2030.

[<https://investir.lesechos.ch/actu-des-valeurs/la-vie-des-actions/totalenergies-programme-deconomies-sur-2026-30-baisse-des-investissements-pour-limiter-la-dette-2188946>]

(<https://investir.lesechos.ch/actu-des-valeurs/la-vie-des-actions/totalenergies-programme-deconomies-sur-2026-30-baisse-des-investissements-pour-limiter-la-dette-2188946>)

TotalEnergies – Économie d'énergie (2024). Dossier thématique entreprises.

[<https://www.totalenergies.fr/entreprises/paroles-d-expert/dossiers-thematiques/economie-d-energie>]

(<https://www.totalenergies.fr/entreprises/paroles-d-expert/dossiers-thematiques/economie-d-energie>)

4. INSTITUTIONNEL / ENTREPRISE

TotalEnergies, développement durable (2024–2025).

[<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable>]

(<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable>)

TotalEnergies, environnement(2024).

[<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable/environnement>]

(<https://totalenergies.com/fr/developpement-durable/environnement>)

TotalEnergies, services entreprises (2025).

[<https://www.totalenergies.fr/entreprises>]

(<https://www.totalenergies.fr/entreprises>)

CSTJF Pau, site institutionnel (2024).

<https://cstjf-pau.totalenergies.fr>

5. ONG & MÉDIAS SPÉCIALISÉS

Reporterre (2024-2025). Enquêtes sur les projets climaticides de TotalEnergies.
<https://reporterre.net>

L'Info Durable (2024-2025). Actualités sur la stratégie climat de TotalEnergies.
<https://www.linfodurable.fr>

Proparco (AFD) (2023-2025). Financements liés à l'énergie.
<https://www.proparco.fr>